# ΠΑСΠΟΡΤ ΠΡΟΕΚΤΑ

СОГЛАСОВАНО:

Председатель комитета образования

администрация Елецкого муниципального района

Л.М.Саввин

УТВЕРЖДАЮ: Директор МЬОУ СОШ №2 с.Казаки В.В.Логвиненко

Название проекта: «Оптимизации процесса подготовки документации для прохождения аттестации педагогическими работниками»

#### 1. Вовлеченные лица и рамки проекта:

- 1. Заказчик проекта: директор МБОУ СОШ №2 с. Казаки Логвиненко В.В.
- 2. Владелец процесса: директор МБОУ СОШ №2 с. Казаки Логвиненко В.В.
- 3. Название процесса: подготовка документации для прохождения аттестации педагогических работников.
- 4. Границы процесса: от подготовки графика аттестации до принятия материалов экспертом отдела аттестации педагогических калров.
- Руководитель проекта: заместитель директора Медведева Н.В.
- 6. Команда проекта: заместитель директора Медведева Н.В., заместитель директора Медведева Т.А., учитель немецкого языка, руководитель муниципального МО учителей технологии Щекина Г.Н., учитель информатики Зиборов В.В., учитель русского языка и литературы Корастелева Н.В.

#### 3. Цели и плановый эффект:

Наименование цели	Текущий	Целевой
	показатель	показатель
<ol> <li>Сокращение сроков подготовки материалов для аттестации</li> </ol>	32ч	16प
2.Систематизация архивной информации	124	6ч
3.Оперативная работа с материалами	129	69
4Своевременная подача документов	95%	100%
5. Соответствие документов требованиям экспертов	85%	100%

#### Эффекты:

- 1. Разработка алгоритма подготовки материалов(инструкция, шаблоны)
- Систематизация информации, необходимой для заполнения информационноаналитической справки

#### Проблемы:

- 1. Длительные временные затраты на подготовку документов.
- 2. Большой объем несистематизированной архивной информации
- 3 .Некорректное ( неполное, неточное) оформление документов.

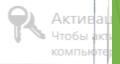
#### Риски:

- 1. Возврат документов на доработку.
- 2. Несвоевременная подача документов

#### 4. Ключевые события проекта:

Обоснование выбора:

- Разработка и согласование проекта 28.10.2024-01.11.2024;
- 2. Анализ текущей ситуации. Картирование процесса 28.10.2024-31.10.2024
- Разработка карты идеального и целевого состояния процесса 31.10.2024-7.11.2024;
   Выявление коренных причин проблем, формирование предложений по их
- решению 8.11.2024-14.11.2024;
- Защита выработанных предложений по совершенствованию (плана мероприятий).15.11.2024-17.11.2024;
- Реализация плана мероприятий 18.11.2024-1.12.2024;
- Контроль (производственный анализ) и стандартизация результатов.; 2.12.2024-19.12.2024
- 8. Закрытие проекта 20.12.2024
- 9. Мониторинг стабильности результатов 21.12.2024-1.03.2025г.





# КОМАНДА ПРОЕКТА

## Заказчик проекта:

директор МБОУ СОШ №2 с. Казаки Логвиненко В.В.

## Владелец проекта:

директор МБОУ СОШ №2 с. Казаки Логвиненко В.В.

# Название проекта:

подготовка документации для прохождения аттестации педагогических работников

# Границы проекта:

от подготовки графика аттестации до принятия материалов экспертом отдела аттестации педагогических кадров

## Руководитель проекта:

заместитель директора Медведева Н.В.

## Команда проекта:

заместитель директора Медведева Н.В., заместитель директора Медведева Т.А., руководитель муниципального МО учителей технологии Щекина Г.Н., учитель информатики Зиборов В.В., учитель русского языка и литературы, председатель профкома Корастелева Н.В.



# КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА «КАК ЕСТЬ»







Шаг 8



Шаг 10

#### ИСПОЛНИТЕЛЬ

Заполнение ИАС

#### ИСПОЛНИТЕЛЬ

Заполнение заявления

2ч

#### ИСПОЛНИТЕЛЬ

Заслушивание ИАС на педагогическом совете.
Согласование с руководителем МО

30 мин

#### ИСПОЛНИТЕЛЬ

Формирование пакета документов в электронном виде

2ч

#### ИСПОЛНИТЕЛЬ

В

Ы

O

Д

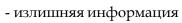
Подача документов

20 мин

12ч

Условные обозначения:

- временные потери





- возврат документов на доработку



## АНАЛИЗ ПРОБЛЕМ

**Федеральный уровень –** нет проблем

**Региональный уровень –** нет проблем

## Уровень образовательной организации:

- 1) Потеря времени на сбор и обработку информации для информационно-аналитической справки
- 2) Потеря времени при заполнении информационно-аналитической справки
- 3) Риск предоставления неполного пакета документов и неточности



Сокращение сроков подготовки материалов

Систематизация архивной информации

Оперативная работа с материалами

Своевременная подача документов

Соответствие документов требованиям экспертов



# КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ

Наименование цели	Целевой показатель
1. Сокращение сроков подготовки материалов	16ч
для аттестации	
2. Систематизация архивной информации	6ч
3. Оперативная работа с материалами	6ч
4. Своевременная подача документов	100%
5. Соответствие документов требованиям	100%
экспертов	

# Эффект:

- ✓Разработан алгоритм подготовки материалов (инструкция, образцы)
- ✓Систематизирована информация, необходимая для заполнения информационно-аналитической справки



# ДОРОЖНАЯ КАРТА

#### 25.08.2024

Составление перспективного графика прохождения аттестации педагогическими работниками

#### 15.10.2024

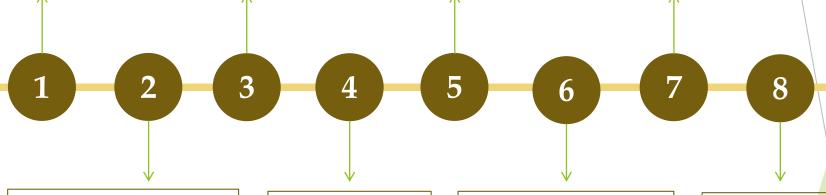
Разработка алгоритма подготовки к аттестации

### 15.10.2024 - 18.11.2024

Формирование папки с образцами по заполнению ИАС, заявления, характеристики-представления, формирование образцов файлов

#### 15.10.2024 - 18.11.2024

Размещение систематизированной информации на сервере ОО



#### 15.10.2024

Назначение ответственных лиц за сбор показателей для информационно-аналитической справки (ИАС) по направлениям

### <u>15.10.2024 -</u> <u>18.11.2024</u>

Формирование папок по годам и направлениям

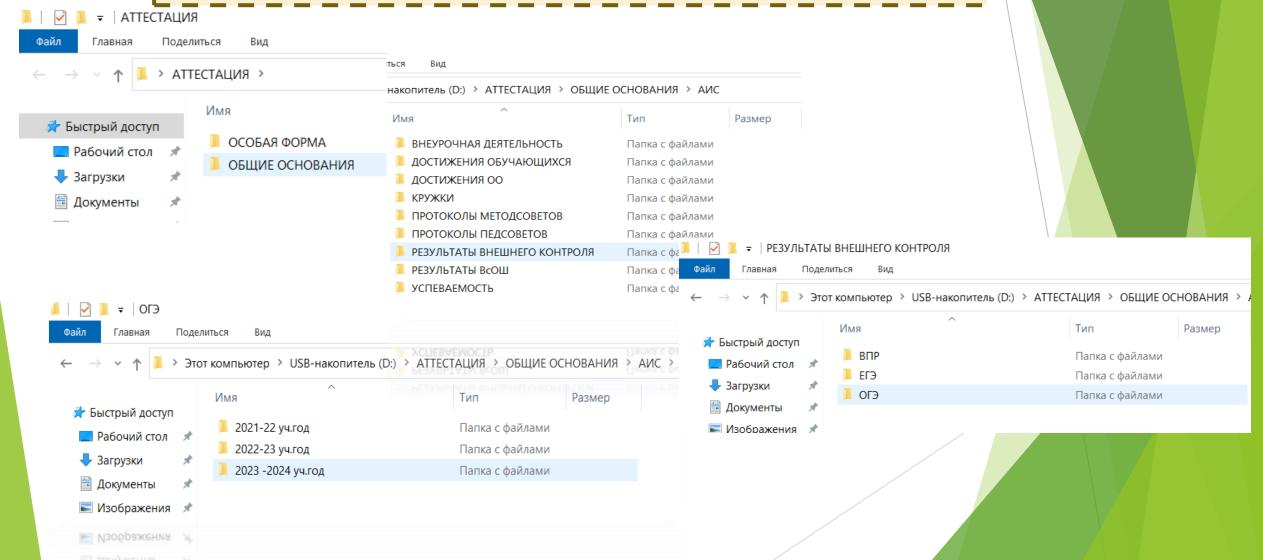
### <u>15.10.2024 - 18.11.2024</u>

Разработка инструкции по подаче заявления на портале Госуслуги

Внутрення<mark>я</mark> экспертиз<mark>а.</mark> Корректир<mark>овка</mark> «Оптимизации процесса подготовки документации для прохождения аттестации педагогическими работниками»

# СТАНДАРТЫ ПРОЦЕССОВ

Формирование электронной информационной базы для аттестации педагогов





# производственный анализ

ПРОБЛЕМА	ПУТИ РЕШЕНИЯ
1. Потеря времени на сбор и обработку информации для информационно-аналитической справки	Формирование папки с необходимой информацией: - Результаты ЕГЭ - Результаты ВПР - Результаты ВсОШ - Достижения обучающихся - Достижения ОО - Внеурочная деятельность - Кружки - Протоколы методсовета - Протоколы педагогических советов
2. Потеря времени при заполнении информационно-аналитической справки	Формирование папки о образцами заполненной ИАС, заявления, характеристики-представления
3. Риск предоставления неполного пакета документов и неточности	Формирование папки с образцами 2 файлов



## РАСЧЕТ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТА

Шаг 1

Шаг 2

Шаг 3

Шаг 4

Шаг 5

В Х О Д

#### исполнитель

Ознакомление с графиком прохождения аттестации

10 мин

#### ИСПОЛНИТЕЛЬ

Изучение нормативноправовой документации

1ч

#### ИСПОЛНИТЕЛЬ

Проведение консультации. Обсуждение деталей

40 мин

#### ИСПОЛНИТЕЛЬ

Анализ форм информационноаналитической справки (ИАС)

1ч

### <u>ИСП</u>ОЛНИТЕЛЬ

Сбор данных

5ч

Шаг 6

Шаг 7

Шаг 8

Шаг 9

Шаг 10

### ИСПОЛНИТЕЛЬ

### ИСПОЛНИТЕЛЬ

Заполнение ИАС

6ч

Заполнение заявления

1ч

#### ИСПОЛНИТЕЛЬ

Заслушивание ИАС на педагогическом совете.
Согласование с руководителем МО

30 мин

### ИСПОЛНИТЕЛЬ

Формирование пакета документов в электронном виде

1ч

### ИСПОЛНИТЕЛЬ

Подача документов

20 мин

В Ы Х О



# ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

«Оптимизации процесса подготовки документации для

прохождения аттестации педагогическими работниками»

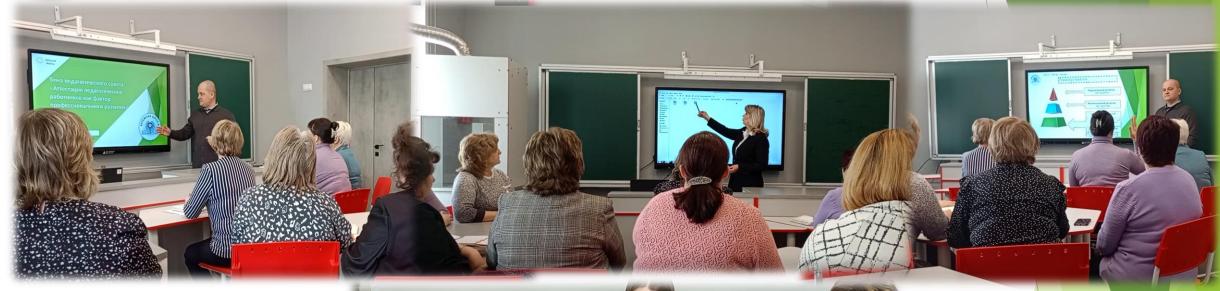
Наименование цели	Было	Стало
1. Сокращение сроков подготовки материалов для аттестации	32ч	15ч
2. Систематизация архивной информации	12ч	6ч
3. Оперативная работа с материалами	12ч	7ч
4. Своевременная подача документов	95%	100%
5. Соответствие документов требованиям экспертов	85%	100%

# Результат:

Сформирована электронная информационная базы для аттестации педагогов



# ФОТООТЧЕТ



Выявление проблем и путей их решения при аттестации педработников на педагогическом совете



Заседание рабочей группы по оптимизации процесса подготовки документации для аттестации